

---

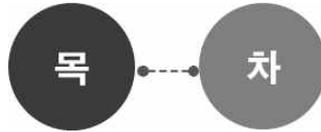
2025 회계연도

**세입 · 세출예산 결산서**

---

**[재] 김해연구원**





1. 총괄표 .....	3
2. 사업보고서 .....	7
3. 재무제표 .....	17
4. 재무제표 부속명세서 .....	29
5. 예산결산보고서 .....	37
6. 예산결산 부속명세서 .....	45
7. 경영분석지표 .....	53
8. 참고자료 .....	57



# 1. 총 괄 표

(김해연구원)



## 1

## 총괄표

○ 결산 서류 점검표: '○' 또는 '내용 없음' 표시

내 용		출자 기관	출연 기관
<b>I. 결산서</b>			
1. 총괄표			
2. 사업보고서	(1) 개황		○
	(2) 연도별 업무현황		○
	(3) 사업운영성과		○
3. 재무제표	(1) 재무상태표		○
	(2) 손익계산서(운영성과표)		○
	(3) 자본변동표(순자산변동표)		○
	(4) 현금흐름표		내용없음
	(5) 재무제표에 대한 주석		○
4. 재무제표 부속명세서	(1) 현금예금명세서		○
	(2) 영업미수금명세서		내용없음
	(3) 기타미수금명세서		내용없음
	(4) 기타당좌자산명세서		내용없음
	(5) 재고자산명세서		내용없음
	(6) 유가증권명세서		내용없음
	(7) 기타투자자산명세서		내용없음
	(8) 유형자산명세서		○
	(9) 무형자산명세서		○
	(10) 기타비유동자산명세서		내용없음
	(11) 매입채무명세서		내용없음
	(12) 미지급비용(금)명세서		○
	(13) 기타유동부채명세서		○
	(14) 차입금명세서		내용없음
	(15) 총당금명세서		내용없음
	(16) 기본재산명세서		○
	(17) 잉여금명세서		내용없음
	(18) 제조(공사)원가명세서		내용없음
	(19) 성질별 손익계산서		○
	(20) 재무제표와 예산결산 차이 명세서		○
	(21) 우발부채 현황		내용없음
	(22) 금융부채 현황		내용없음

내 용		출자 기관	출연 기관
5. 예산결산 보고서	(1) 결산총괄		○
	(2) 수입예산결산보고서		○
	(3) 지출예산결산보고서		○
6. 예산결산 부속명세서	(1) 예비비사용조서		내용없음
	(2) 예산이월액조서		○
	(3) 전년도이월액조서		○
	(4) 예산전용액조서		○
	(5) 계속비결산조서		내용없음
	(6) 미수액조서, 미지급액조서		내용없음
	(7) 불납결손액조서		내용없음
	(8) 수입·지출외현금현재액조서		○
	(9) 지출예산 성질별결산		○
	(10) 보조금 명세서		내용없음
	(11) 기부금 명세서		내용없음
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표		○
<b>감사보고서</b>			
	(1) 회계감사보고서		○

## 2. 사업 보고서

(김해연구원)

- (1) - 개 황
- (2) - 연도별 업무 현황
- (3) - 사업운영성과



## 2

## 사업보고서

## (1) 개황

가. 총괄사항 : 시정발전을 위한 중장기 계획을 수립하고 도시, 산업·경제, 과학기술, SOC, 환경, 사회·문화, 관광 등 다양한 분야의 정책 발굴을 위한 연구 수행을 위함

## 나. 행정관청 인가사항

신청년월일	신청서	건명	인가년월일
23. 12.	행정안전부	재단법인 설립허가 및 등기	2024. 3. 22.

## 다. 직원에 관한 사항

## 1) 직원 현황

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 명)

구분	총계	정원 내 직원											정원 외 직원			비고
		소계	원장	연구직				행정직				소계	기 가 체	공 무 원		
				소계	선 임 연구 위원	연구위원 가급	연구위원 나급	소계	2급 (실장)	5급 (대리)	7급 (주임)				8급 (사원)	
정원	20	20	1	15	3	3	9	4	1	1	1	1	-	-	-	
현원	24	13	1	9	2	3	4	3	1	1	1	-	11	9	2	

※ 정원 외 직원 : 11명

- 연구지원 4, 행정지원 1, 수탁과제 지원(탄소중립지원센터 포함) 2, 공무원 2

## [2] 연도별 업무현황

1. 사업개시(설립)년월일		2024. 7. 1.			
2. 출자출연기관 적용년월일		2024. 7. 1.			
3. 대표이사(이사장)		홍태용			
구분	연도별	2025(당기)		2024(전기)	증감 (A-B)
		목표	실적(A)	(B)	
5. 사업수입 (단위 : 원)	계	2,268,166,000	2,648,335,603	856,824,468	1,791,511,135
	자치단체출연금수익	2,068,166,000	2,101,455,353	685,001,308	1,416,454,045
	직접관리비수익	200,000,000	546,880,250	167,166,160	379,714,090
	연구용역수익	-	-	4,657,000	(4,657,000)

※ "4. 사업추진실적"의 단위는 면적(m<sup>2</sup>), 대수(대) 등 사업특성에 맞는 단위로 기재

※ "5. 사업수입"은 매출액으로 금액단위로 기재

가. 사업수익에 관한 사항

(단위 : 원, %)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
사업수익	2,648,335,603	856,824,468	1,791,511,135	47.8	
사업비용	2,408,322,309	787,151,627	1,621,170,682	48.5	
당기순손익	240,013,294	69,672,841	170,340,453	40.9	

### [3] 사업운영성과

#### 가. 사업성과

##### ① 실효성 있는 연구 주제 발굴

- 연구과제 수요조사(연구원 자체, 김해시) ㄱ상반기 : `25. 1. 20. ~ 2. 5.  
ㄴ하반기 : `25. 7. 9. ~ 7. 25.
- 연구과제 선정(18건, 연구심의평가위원회 심의) : 상반기 9건, 하반기 9건
- 2025년 수행 연구과제 : 50건 진행, 43건 완료, 7건 추진중

구 분	계	기 획 연 구				자문	수탁
		기본연구	정책연구	현안연구	브리프		
<b>계</b>	<b>50</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>11</b>
완 료	43	-	10	5	19	2	7
추 진 중	7	2	1	-	-	-	4

##### ○ 연구과제 목록

연번	추진상황	연구과제명	과제구분	수행시기	비고
1	완료	2024년 김해시 공직생활 인식조사	현 안	'24.10.~'25.2	경제산업
2		동상시장 청년몰 발전 방안 연구	현 안	'24.9.~'25.6.	
3		김해시 미래인구변화와 시사점	브 리 프	'25.3.~'25.4	
4		김해경제동향 & ISSUE 2025.2월호	브 리 프	'25.1.~'25.2.	
5		김해경제동향 & ISSUE 2025.4월호	브 리 프	'25.3.~'25.4.	
6		김해경제동향 & ISSUE 2025.6월호	브 리 프	'25.5.~'25.6.	
7		김해경제동향 & ISSUE 2025.8월호	브 리 프	'25.7.~'25.8.	
8		김해경제동향 & ISSUE 2025.10월호	브 리 프	'25.9.~'25.10.	
9		김해경제동향 & ISSUE 2025.12월호	브 리 프	'25.11.~'25.12.	
10		세계대표자대회 및 수출상담회 개최의 사회경제적 효과 분석	브 리 프	'25.4.~'25.5.	
11		기후변화에 따른 김해 특화 농작물 육성 방안 연구	정 책	'25.1.~'25.9.	
12		대도시 자치재정권 강화를 위한 재정자립도 제고 방안 연구	수 탁	'25.5.~'25.12.	
13		지역별 청년인구 특성에 따른 지역 고용정책 제고 방안 연구	수 탁	'25.5.~'25.12.	
14		글로벌 도시 실현을 위한 김해시 국제교류 활성화 방안 연구	정 책	'25.7.~'25.12.	
15		김해 지식산업센터 효율적 운영 방안 연구	정 책	'25.10.~'25.12.	
16		김해시 창업지원 정책 현황과 과제	브 리 프	'25.11.~'25.12.	
17		김해시 에너지 수급 정책 현황과 과제	브 리 프	'25.12.~'25.12.	
18		3대 메가이벤트 개최 성과 및 경제유발효과 분석	현 안	'24.10.~'25.2	
19	(재)김해문화관광재단 효율적 조직 운영방안 연구	정 책	'25.3.~'25.8.		
20	김해시의 경유형 방문지에서 체류형 관광목적지로의 전환 모색	브 리 프	'25.11.~'25.12.		
21	통합돌봄지원법 시행을 위한 정책현황 분석 및 김해시 적용방안 연구	브 리 프	'25.11.~'25.12.		
22	김해시 대표 예술 가야금의 콘텐츠화 및 확장 방안 연구	정 책	'25.5.~'25.12.		
23	김해시 외국인 관광객 유치 다변화 방안 연구	정 책	'25.7.~'25.12.		
24	문화영향평가제도 현안 진단 및 대응 과제 -김해시를 중심으로-	브 리 프	'25.11.~'25.12.		
25	김해시 콘텐츠산업 현황 및 과제	브 리 프	'25.11.~'25.12.		
26	김해시 야간관광 활성화 전략	브 리 프	'25.11.~'25.12.		

연번	추진상황	연구과제명	과제구분	수행시기	비고		
27	완료	김해 청년친화도시 추진 방안	현 안	'24.9.~'25.2.	도시 교통 환경		
28		김해시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립	수 탁	'24.8.~'25.4.			
29		김해시 대청공원중앙광장 활성화를 위한 기본구상	정 책	'24.10.~'25.7.			
30		김해 트램 예타대응 전략	자 문	'25.6.~'25.7.			
31		2025년 청년친화도시 지정 신청을 위한 청년정책 연구 및 청년친화 모델 발굴	자 문	'25.5.~'25.10.			
32		김해 화포천 람사르 습지도시 활성화 방안	정 책	'25.4.~'25.9.			
33		김해INSIGHT 부산울산대도시권 순환철도망의 완성	브 리 프	'25.7.~'25.9.			
34		2025 지표로 보는 김해시의 성과	브 리 프	'25.10.~'25.11.			
35		새정부 모빌리티 정책변화와 김해시 대응전략	브 리 프	'25.11.~'25.12.			
36		김해시 탄소중립 녹색성장 기본계획	수 탁	'24.10.~'25.4.			
37		김해 탄소중립체험관 활성화 방안	수 탁	'25.4.~'25.11.			
38		김해시 장유지역 행정구역 개편 방안 연구용역	수 탁	'25.3.~'25.12.			
39		출입국·이민정책 기구 김해시 유치를 위한 기초연구	정 책	'25.4.~'25.12.			
40		제2차 환경교육융합계획 수립(2026~2030)	수 탁	'25.6.~'25.12.			
41		김해시 온실가스감축인지 예산제 도입 및 김해형 기준 수립 연구	정 책	'25.5.~'25.12.			
42		대동첨단일반산업단지 토지이용 변경에 따른 대응 전략	현 안	'25.11.~'25.12.			
43		도시의 미래, AI 시타: 정책 변화와 대응 전략	브 리 프	'25.11.~'25.12.			
44		추진중	김해문화의전당~연지공원 연결도로 광장 조성사업 타당성 검토 및 실행방안 연구	수 탁		'25.3.~'26.6.	도시 교통 환경
45			2050 김해시 중장기 발전계획	기 본		'24.9.~'25.12.	경제 산업
46			김해시 중소기업 근로환경 개선방안 연구	기 본		'25.3.~'26.2.	
47	김해시 관광종합개발계획 수립 연구		수 탁	'25.1.~'26.1.	문화 관광 복지		
48	김해시 도시교통정비중기계획(2026~2030)		수 탁	'25.9.~'26.6.	도시 교통 환경		
49	노후 공동주택 관리방안에 대한 기초 연구		정 책	'25.10.~'26.2.			
50	김해시 온실가스 배출권거래제 대상시설의 온실가스 배출량 감축방안		수 탁	'25.11.~'26.4.	탄소 중립 지원 센터		

## ② 연구 네트워크 구축 및 정책 이슈화 선도

○ 2025 한국경제통상학회 춘계학술대회 공동주최/참여

- 일시/장소 : 2025. 6. 13.~14. / 부산대학교 경제통상관
- 발표 : 김해시 미래 인구변화와 시사점 (강길주 연구위원)
- 토론 : 일본 미야코노조시의 고향 납세 성공사례가 우리나라 고향사랑기부제에 주는 시사점

- 전국대도시연구원협의회 공동연구 수행 : `25. 5. ~ `25. 12.
  - 대도시 자치재정권 확대 및 재정자립도 강화방안 연구(김해研)
  - 청년 인구의 공통점 및 지역별 특성과 일자리 촉진방안 연구(전주研)
- 국내 연구기관 연구협력 강화
  - 김해연구원·에너지경제연구원 업무협약 : `25. 5. 7.
  - 김해연구원·한국경제통상학회(KEBA) 업무협약 : `25. 6. 13.
  - 김해연구원·창원시정연구원 업무협약 : `25. 7. 23.
- 연구역량 강화를 위한 부문별 정책포럼 운영

번호	포럼명	일자	주제
1	모빌리티정책 공동포럼	2025.10.23.	교통분야 정부정책 동향 및 김해창원 대응전략 모색
2	김해 미래 환경 포럼	2025.11. 7.	지속가능한 하천관리 정책의 방향과 지역 적용 과제
3	김해 에너지경제 포럼	2025.11.14.	지역에너지 정책과 전망, 김해시 전략적 대응 방안 모색
4	김해 산업혁신정책 포럼	2025.11.14.	전략산업 육성을 위한 산업 동향과 사례분석
5	김해 관광인사이트 포럼	2025.11.20.	AI시대 김해 관광활성화 방안
6	김해 도시공간정책 포럼	2025.11.26.	청년이 머무는 도시를 위한 김해 공간정책 방향
7	김해 도시안전정책 포럼	2025.12. 3.	AI기반 재난안전 정책의현재와 미래
8	김해 문화예술정책 포럼	2025.12. 9.	가야 유산 및 문화영향평가 기반 문화예술정책 방향 모색
9	김해 산업 포커스 세미나 - 조선기자재·물류 산업-	2025.12.11.	글로벌 공급망 재편과 산업 환경 현황 파악 및 정책과제 논의

### 3 연구원 경영기능 확립

- 내부인력 인건비, 일반관리비 이윤 부가세를 제외한 '연구원 수탁 연구비' 산정으로 건전재정 확립
- 수탁과제 예산절감 상세내역

(단위: 천원)

연번	사업명	외부기관 위탁시 연구비(A)	연구원 수탁시 연구비(B)	경영수익 (A-B)	비고
<b>총 계</b>		<b>1,356,922</b>	<b>769,679</b>	<b>587,243</b>	
1	탄소중립지원센터 운영	298,312	200,000	98,312	
2	김해시 관광종합개발계획 수립	249,754	150,000	99,754	
3	제2차 김해시 환경교육종합계획 수립 용역	22,000	14,000	8,000	
4	장유지역 행정구역 개편 방안 연구 용역	127,958	43,679	84,279	
5	김해문화의전당~연지공원 연결도로 광장조성사업	278,449	150,000	128,449	
6	김해시 도시교통정비 중기계획수립	278,449	150,000	128,449	
7	교통안전기본계획	82,000	50,000	32,000	
8	제조업체 실태조사 데이터 운영	20,000	12,000	8,000	

※ 외부기관 위탁시 연구비는 시와 협약시 상호 확인 후 책정





### 3. 재무제표

(김해연구원)

(1) - 재무상태표

(2) - 운영성과표

(3) - 순자산변동표

(4) - 주식



**(1) 재무상태표**

**재무상태표**

제2기 2025년12월31일 현재

(김해연구원)

(단위 : 원)

과 목	당 기		전 기	
자산				
I. 유동자산		576,049,012		806,757,377
(1) 당좌자산		576,049,012		806,757,377
현금및현금성자산	474,061,182		706,757,377	
단기금융상품	100,000,000		100,000,000	
선납세금	1,987,830			
(2) 재고자산	-		-	
II. 비유동자산		309,703,430		68,807,236
(1) 투자자산				
(2) 유형자산		30,414,118		7,059,012
집기비품	36,804,950		7,332,770	
감가상각누계액	(6,390,832)		(273,758)	
(3) 무형자산		279,289,312		61,748,224
소프트웨어	279,289,312		61,748,224	
(4) 기타비유동자산				
자산총계		885,752,442		875,564,613
부채				
I. 유동부채		463,144,807		705,891,772
미지급금	247,678,087		399,682,452	
미지급비용	10,161,010		4,407,810	
선수금	184,331,560		286,985,400	
예수금	20,974,150		14,816,110	
II. 비유동부채		12,921,500		
고유목적사업준비금	12,921,500			

과 목	당 기		전 기	
부채총계		476,066,307		705,891,772
순자산				
I. 기본순자산		100,000,000		100,000,000
지자체출연기본재산	100,000,000		100,000,000	
II. 보통순자산				
V. 이익잉여금		309,686,135		69,672,841
미처분이익잉여금	309,686,135		69,672,841	
순자산 총계		409,686,135		169,672,841
부채 및 순자산총계		885,752,442		875,564,613

**(2) 운영성과표**

**운영성과표**

제2기 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지

(김해연구원)

(단위 : 원)

과 목	당 기		전 기	
I. 사업수익		2,648,335,603		856,824,468
자치단체출연금수익	2,101,455,353		685,001,308	
직접관리비수익	546,880,250		167,166,160	
연구용역수익			4,657,000	
II. 사업비용		2,408,322,309		787,151,627
직원급여	1,136,242,120		398,383,079	
제수당	117,254,400			
퇴직급여	107,096,360			
공공운영비	27,005,000		8,953,270	
행사운영비	30,134,300		59,460,800	
복리후생비	33,128,528		11,072,660	
여비교통비	24,917,760		10,366,240	
감가상각비	6,117,074		273,758	
수선비	23,341,640		500,000	
차량유지비	1,772,215		554,074	
교육훈련비	1,570,000			
회의비	11,746,530		2,234,600	
사무관리비	271,386,510		192,357,630	
광고선전비	26,400,000		3,200,000	
무형자산상각비	24,208,912		2,888,006	
업무추진비	12,997,120		9,623,900	
직급보조비	41,015,800		17,800,760	
특정업무경비	9,032,250		2,892,860	
부서업무비	3,590,700		2,745,720	
연금부담금	111,407,870		21,810,270	
자산취득비	406,180			
연구용역비	291,000,000		40,860,000	
시설비	79,995,560			
파견수당	15,435,480		12,699,990	

과 목	당 기		전 기	
정원가산업무비	1,120,000		1,174,000	
Ⅶ. 법인세등		240,013,294		69,672,841
Ⅷ. 당기순이익(손실)				

**(3) 순자산변동표**

**순 자산 변동 표**

제2기 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지

(김해연구원)

(단위 : 원)

구 분	기본순자산			보통순자산		순자산 조정	총 계
	국가출 연 기본재 산	지자체출연 기본재산	기 타 기 본 재 산	적립금	이익잉여금 (또는결손금)		
전기초(2024.07.01.)							
지자체기본순자산출연		100,000,000					100,000,000
전기순이익					69,672,841		69,672,841
당기순이익					240,013,294		240,013,294
2025.12.31(당기말)		100,000,000			69,672,841		409,686,135

## (4) 주식

제2기 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지

### 1. 재단법인 김해연구원의 개요

재단법인 김해연구원(이하 "연구원"이라 함)는 시정발전을 위한 중장기 계획을 수립하고 도시, 산업·경제, 과학기술, SOC, 환경, 사회·문화, 관광 등 다양한 분야의 정책 발굴을 위한 연구 수행을 위하여 2024년 3월 19일자로 행정안전부로부터 재단법인 설립허가를 받아 설립되었습니다. 연구원은 김해시 주촌면 골든루트로 80-16에 소재하고 있으며 보고기간 종료일 현재 원장은 김재원입니다.

당기말 현재 김해연구원의 출연기본재산은 100,000,000원이며, 김해시로부터 출연받았습니다.

연구원의 주요업무는 다음과 같습니다.

연번	연구원의 목적사업
1	시정발전에 관한 중장기계획의 수립 및 주요 정책에 대한 조사연구
2	시 및 시의회의 주요 현안사업과 제도개선에 대한 조사연구
3	시와 다른 기관·단체로부터의 각종 연구사업의 수탁
4	국내외 연구기관과의 교류·협력
5	시 발전에 관련된 국내외 주요현안 연구

### 2. 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책

연구원은 기획재정부에서 고시한 공익법인 회계기준을 적용하여 재무제표를 작성하였습니다. 또한 해당기준 제6조에 따라 동 기준에서 정하지 아니한 사항은 일반기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하였습니다.

한편 연구원의 당기 재무제표는 2026년 3월 31일 개최된 이사회에서 최종 확정예정입니다.

재무제표 작성에 적용된 유의적인 회계정책의 내용은 다음과 같습니다.

#### (1) 회계단위구분

연구원은 정관에 기재된 목적사업과 관련된 자산·부채 및 수익·비용을 구분하여 '공익목적사업'부문으로 표시하고, 그 외 사업과 관련된 자산·부채 및 수익·비용은 '기타사업' 부문으로 표시하고 있으며, 두 회계단위 금액을 합산한 금액을 '통합'으로 표시하고 있습니다. 다만, 회계단위구분에 따른 내부거래가 이중으로 표시되는 것을 방지할 목적으로 통합 결산서에는 내부 회계단위간 거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

(2) 현금및현금성자산

연구원은 통화 및 타인발행수표 등 통화대용증권과 당좌예금, 보통예금 및 큰 거래비용없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동이 중요하지 않은 금융상품으로서 취득 당시 만기일(또는 상환일)이 3개월 이내인 것을 현금 및 현금성자산으로 분류하고 있습니다.

(3) 유형자산

연구원은 유형자산을 최초에는 취득원가(구입원가 또는 제작원가 및 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 지출 등으로 구성되며 매입할인 등이 있는 경우에는 이를 차감)로 측정하며, 현물출자, 증여, 기타무상으로 취득한 유형자산은 공정가치를 취득원가로 하고 있습니다.

한편, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

연구원은 유형자산의 취득 또는 완성 후의 지출이 자산으로부터 발생하는 미래경제적 효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자본적 지출로 처리하고 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 교체된 자산은 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 한편, 수선유지를 위한 지출에는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

유형자산에 대한 감가상각은 자산이 사용가능한 때부터 아래의 자산별 내용연수 및 감가상각 방법에 따라 계상하고 있습니다. 각 기간의 감가상각비는 비용으로 계상하고 있습니다.

구 분	상각방법	내용연수
집기비품	정액법	5년

연구원은 내용연수 도중 사용을 중단하고, 처분 또는 폐기할 예정인 유형자산은 감가상각을 하지 않는 대신 사용을 중단한 시점의 장부금액을 투자자산으로 재분류하고, 손상차손 발생 여부를 매 회계연도 말에 검토하고 있습니다.

(4) 무형자산

무형자산은 당해 자산의 사용 가능한 시점부터 합리적인 기간동안 정액법으로 상각하고 있으며, 보고기간종료일 현재 연구원의 무형자산은 취득원가에서 아래의 내용연수에 걸쳐 정액법으로 각각 계산된 상각액을 직접 차감한 금액으로 평가되어 있습니다.

구분	상각방법	추정내용연수
소프트웨어	정액법	5년

(5) 자산손상

연구원 금융자산을 제외한 당사의 모든 자산에 대하여 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지 검토하고 있습니다.

만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있으며 자산의 회수가능액이 장부금액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부금액을 회수가능액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다. 다만, 유형자산의 경우에는 유형자산의 손상징후가 있다고 판단되고 당해 유형자산(개별 자산 또는 유형자산만으로 구성된 현금창출단위 포함)의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부금액에 미달하는 경우에 장부금액을 회수가능액으로 조정하고 그차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다. 또한, 아직 사용가능하지 않은 자산과 사용을 중지하고 처분을 위해 보유하는 자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매 보고기간말에 회수가능액을 추정하고 있습니다.

(6) 순자산

공익법인의 자산 총액에서 부채 총액을 차감한 잔여 금액을 순자산이라 하며, 순자산은 기본순자산, 보통순자산, 순자산조정으로 구분합니다.

기본순자산이란 사용이나 처분에 영구적 제약이 있는 순자산을 말하며, 영구적 제약이란 법령, 정관 등에 의해 사용이나 처분시 주무관청 등의 허가가 필요한 경우를 말합니다. 보통순자산이란 기본순자산이나 순자산조정이 아닌 순자산을 말하며, 보통순자산은 잉여금과 적립금으로 구분하고, 적립금은 미래 특정 용도로 사용하기 위하여 적립해 두는 준비금이나 임의적립금 등이 해당합니다. 순자산조정이란 순자산 가감성격의 항목으로서 매도가능증권평가손익, 유형자산재평가이익 등이 포함됩니다.

(7) 보조금

사업을 지원하기 위해 직접적인 반대급부 없이 정부나 지방자치단체 및 공공기관 등으로부터 지급받는 보조금은 기준 제26조에 따른 '기부금 등'으로 보아 실제 받는 시점에 사업수익으로 인식하고, 해당 보조금이 기본순자산에 해당하는 경우에는 사업수익으로 인식하지 않고 기본순자산의 증가로 인식하고 있습니다

3. 사용이 제한된 현금 및 현금성자산

당기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

계정과목	종류	금융기관명	금 액	사용 제한 내용
단기금융상품	정기예금	경남은행	100,000,000	기본재산

4. 유형자산

(단위 : 원)

구분	기초장부금액	취득	처분	감가상각비	기말장부금액
비품	7,332,770	29,472,180		(6,117,074)	30,414,118

5. 무형자산

재단의 무형자산의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	기초장부금액	취득	처분	감가상각비	기말장부금액
소프트웨어	64,636,230	241,750,000	-	(24,208,912)	279,289,312

6. 순자산 변동에 관한 사항  
당기중 순자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	총 합			공익목적사업			기타사업		
	기본 순자산	보통순자산		기본 순자산	보통순자산		기본 순 자산	보통순자산	
		적립금	잉여금 (결손금)		적립금	잉여금 (결손금)		적립금	잉여금 (결손금)
전 기 초 (2024.07.01)									
기본순자산증감	100,000,000			100,000,000					
전 기 운 영 이 익			69,672,841			69,672,841			
당 기 운 영 이 익			240,013,294			240,013,294			
당 기 말 (2024.12.31)	100,000,000		309,686,135	100,000,000		309,686,135			

7. 기본순자산의 취득원가와 공정가치  
당기말 현재 기본순자산의 취득원가와 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	취득원가	공정가치
정기예금	100,000,000	100,000,000

8. 사업수익  
당기의 사업수익의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

계정과목	사업명	예산회계사업수입	반환(예정)	차기이월액	재무회계 사업수입
자치단체 출연금수익	출연금	2,318,166,000	(216,710,647)		2,101,455,353
직접관리비 수익	지속가능발전	29,952,400	(8,898,200)		21,054,200
	탄소중립지원센터	201,670,020	(7,033,000)		194,637,020
	제2차환경교육종합계획	14,000,000	(124,370)		13,875,630
	장유지역행정개편	43,679,000	(1,026,630)		42,652,370
	관광종합개발계획	150,000,000		(18,019,700)	131,980,300
	김해문화~연지광장 조성사업	150,000,000		(27,353,510)	122,646,490
	대도시자치재정자립도 강화	10,000,000	(1,007,410)		8,992,590
	도시교통정비중기계획	150,000,000		(138,958,350)	11,041,650
소계		749,301,420	(18,089,610)	(184,331,560)	546,880,250
합계		3,067,467,420	(234,800,257)	(184,331,560)	2,648,335,603

9. 사업비용의 성격별 구분

당기중 사업비용을 성격별로 구분한 내역은 다음과 같습니다.

(당 기)

(단위 : 원)

구 분	분배비용	인력비용	시설비용	기타비용	합 계
사업비용		1,377,598,360	302,617,439	728,106,510	2,408,322,309

10. 사업별 내역

(1) 사업별 총 보조금내역

(단위 : 원)

사업 내용	예산액	전기 이월분 (A)	증가(B)				감소(C)					차기 이월분 (D= A+B-C)
			교부·지급		발생이자		집행		반환			
			지자체 부담금	국고 보조금	지자체 부담금	국고 보조금	지자체 부담금	국고 보조금	지자체 부담금	국고 보조금	발생 이자	
출연 금	2,068,166,000	250,000,000	2,068,166,000		10,541,220		2,101,455,353		216,710,647		10,541,220	
지속 가능 발전	-	29,952,400	-	-	37,680		21,054,200		8,898,200		37,680	
탄소 중립 지원 센터	200,000,000	7,033,000	97,318,510	97,318,510			97,318,510	97,318,510	7,033,000			
제2차 환경 교육	14,000,000		14,000,000				13,875,630		124,370			
장유 지역 행정 개편	43,679,000		43,679,000		39,280		42,652,370		1,026,630		39,280	
관광 종합 개발 계획	150,000,000		150,000,000				131,980,300					18,019,700
김해 문화 ~ 연지	150,000,000		150,000,000				122,646,490					27,353,510
대도시 자치 재정	10,000,000		10,000,000		9,840		8,992,590		1,007,410		9,840	
도시 교통 정비	150,000,000		150,000,000				11,041,650					138,958,350
합 계	2,785,845,000	286,985,400	2,683,163,510	97,318,510	10,628,020	0	2,551,017,093	97,318,510	234,800,257	0	10,628,020	184,331,560

## 4. 재무제표 부속명세서

(김해연구원)

- (1) - 현금예금명세서
- (2) - 유형자산명세서
- (3) - 무형자산명세서
- (4) - 미지급비용(금)명세서
- (5) - 기타유동부채명세서
- (6) 기본재산명세서(출연기관)
- (7) - 성질별손익계산서
- (8) - 재무제표와 예산결산 차이 명세서



**(1) 현금예금명세서**

(단위 : 원)

구 분	금 액				거래처	
	전 기 이 월 액	당 기 수 입 액	당 기 지 출 액	기말잔액		
총계	776,782,087	3,720,232,488	3,822,953,393	574,061,182		
현금및 현금성 자산	소계	676,782,087	3,620,232,488	3,822,953,393	474,061,182	
	현금					
	보통예금	610,102,692	2,097,613,780	2,491,005,825	216,710,647	232-0001-6143-05
		10,701,690	98,094,435	88,710,995	20,085,130	232-0001-6147-07
		14,008,810	196,911,811	209,265,861	1,654,760	232-0001-6256-05
		0	43,757,200	42,693,870	1,063,330	207-0199-6030-06
		0	14,141,410	14,000,630	140,780	207-0199-6585-01
		0	150,146,960	131,980,300	18,166,660	207-0199-6608-04
		0	159,134,570	131,623,290	27,511,280	207-0202-1995-03
		0	10,008,290	8,992,590	1,015,700	207-0208-7299-07
		0	150,045,160	11,041,650	139,003,510	207-0213-9487-00
		0	384,990,832	377,957,832	7,033,000	207-0199-6570-08
	세입세출외 현금	41,968,895	315,388,040	315,680,550	41,676,385	232-0001-6145-06
단기 금융 상품	소계	100,000,000	100,000,000		100,000,000	
	정기예금	100,000,000	100,000,000		100,000,000	223-1267-3646-01 (223-1032-8847-06)

## [2] 유형자산 명세서

(단위 : 원)

과목	취 득 가 액			감 가 상 각 총 당 금			순장부가액	비고		
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감				
		증가	감소			증가			감소	
비품	7,059,012	29,472,180		7,332,770	273,758		5,843,316	6,117,074	30,414,118	

## [3] 무형자산명세서

(단위 : 원)

구 분 과 목	취 득 원 가			당 기 상각액	상각누계	기 말 잔 액	비고
	전기이월액	당기증가	계				
소프트웨어	61,748,224	241,750,000	303,498,224	21,320,906	24,208,912	279,289,312	

## [4] 미지급비용명세서

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	금액	미지급기간(일) (25.12.31 기준)	이율	거래처	미지급사유
미지급 비용	2025. 12	10,161,010			국민연금공단	4대보험 사업주부담금

**[5] 기타유동부채명세서**

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	금액	거래처	금액
예수금	2025. 12월분	지방소득세, 기타소득세, 갑근세	김해세무서	17,285,920
		4대보험료	국민건강보험공단	3,319,280
		기타	김해시	268,950
계				20,974,150
선수금	2025. 12월분	사업비 이월	경남은행	18,019,700
		사업비 이월		27,353,510
		사업비 이월		138,958,350
계				184,331,560

**[6] 기본재산명세서(출연기관)**

(단위 : 원)

구분	세부 내역	기초 잔액	당기 증가액	당기 감소액	기말 잔액	비고
지자체출연 기본재산	현금예금	100,000,000	-	-	100,000,000	
	계	100,000,000	-	-	100,000,000	
합계	현금예금	100,000,000	-	-	100,000,000	
	계	100,000,000	-	-	100,000,000	

**(7) 성질별손익계산서**

(단위 : 원)

성질 별	목 별	2025년도 (당기)		
		예산결산 채무확정액(1)	손익계산서 금액(2)	차 이(3)=(1)-(2)
	당기순이익(수익-비용)	241,131,145	240,013,294	1,117,851
	수익(수익적수입)합계	3,449,472,400	2,648,335,603	801,136,797
영요 수익	소 계	3,449,472,400	2,648,335,603	801,136,797
	자치단체출연금수익	2,068,166,000	2,101,455,353	(33,289,353)
	직접관리비수익	747,631,400	546,880,250	200,751,150
영수 이익	이자수익	8,000,000	10,541,220	(2,541,220)
	전년도잉여금	375,675,000	-	375,675,000
	비용(수익적지출)합계	3,024,009,695	2,408,322,309	615,687,386
인건 비	소 계	1,295,173,960	1,360,592,880	(65,418,920)
	급 여	1,295,173,960	1,360,592,880	(65,418,920)
공 영 경 비	소 계	-	1,047,729,429	(1,047,729,429)
	공공운영비	28,777,215	27,005,000	1,772,215
	사무관리비	362,928,110	271,386,510	91,541,600
	복리후생비	32,947,528	33,128,528	(181,000)
	여비교통비	24,917,760	24,917,760	-
	수 선 비	23,341,640	23,341,640	-
	차량유지비	-	1,772,215	(1,772,215)
	광고선전비	26,400,000	26,400,000	-
	자산취득비	29,878,360	406,180	29,472,180
	업무추진비	12,997,120	12,997,120	-
	회 의 비	11,746,530	11,746,530	-
	행 사 비	38,317,100	30,134,300	8,182,800
	특정업무경비	9,032,250	9,032,250	-
	직급보조비	41,015,800	41,015,800	-
	정원가산업무비	1,120,000	1,120,000	-
	부서업무비	3,590,700	3,590,700	-
	연금부담금	110,285,970	111,407,870	(1,121,900)
	연구개발비	272,050,000	291,000,000	(18,950,000)
	파견수당	-	15,435,480	(15,435,480)
	교육훈련비	2,070,000	1,570,000	500,000
	전산개발비	241,750,000	-	241,750,000
시설비	79,995,560	-	79,995,560	
반환금	375,674,092	-	375,674,092	
	무형자산 감가상각비	-	24,208,912	(24,208,912)
	감가상각비	-	6,117,074	(6,117,074)

### (8) 재무제표와 예산결산서 차이명세서

(단위 : 원)

계정과목	재무제표 (A)	예산결산 (B)	차이 (A-B)	차이 내역			
				세항	목	금액	내역
I. 수입(수익)금액	2,648,335,603	3,449,472,400	(801,136,797)				
자치단체출연금 수익	2,101,455,353	2,068,166,000	33,289,353			216,710,647 (250,000,000)	집행잔액(216,710,647원) 미지급금 수익차감 계상 이월액(250,000,000원) 선수금 계상
직접관리비수익	546,880,250	747,631,400	(200,751,150)			(11,056,610) (184,331,560) (5,362,980)	수탁사업 집행잔액 반환금(11,056,610) 수탁과제 이월금(184,331,560원) 선수금 계상 탄소중립지원센터(5,362,980원) 미교부 보조금
기타 수익	-	375,675,000	(375,675,000)			(375,675,000) (8,000,000)	2024년 순세계잉여금 2024년 이자수익
II 지출(비용)금액	2,408,322,309	302,4009,695	(615,687,386)				
사무관리비	271,386,510	106,926,370	164,460,140			164,460,140	타계정(목적사업비)에서 대체(164,460,140원)
자산취득비	406,180	29,878,360	(29,472,180)			(29,472,180)	비품계정으로 대체(29,472,180원)
행사운영비	30,134,300	0	30,134,300			30,134,300	타계정(목적사업비)에서 대체(30,134,300원)

- ※ 1. (A) 재무제표 : 손익계산서상의 금액  
 2. (B) 예산결산액 : 사업예산과 자본예산의 결산액(수입:징수결정액, 지출:채무확정액)  
 3. 재무제표의 차기이월금액 : 기말이익잉여금  
 4. 예산결산의 차기이월금액 : 자금결산의 차기이월금



## 5. 예산결산보고서

(김해연구원)

(1) - 결 산 총 괄

(2) - 수 입 예 산 결 산 보 고 서

(3) - 지 출 예 산 결 산 보 고 서



## 5

## 예산결산보고서(수입·지출결산서)

## (1) 총괄표

(단위 : 원)

구분	예산결산			
	계정과목	예산현액 (A)	결산액 (B)	증감 (A-B)
수입 (I)	계	3,449,472,400	3,452,012,712	(2,540,312)
	출연금	2,068,166,000	2,068,166,000	-
	직접관리비수익	747,631,400	747,631,400	-
	전년도잉여금	375,675,000	375,674,092	(908)
	이자수익	8,000,000	10,541,220	(2,541,220)
	전년도이월금	250,000,000	250,000,000	-
지출 (II)	계	3,449,472,400	3,024,009,695	425,462,705
	인건비	1,240,294,000	1,216,078,130	24,215,870
	경비	392,358,000	346,367,983	45,990,017
	자체사업비	426,000,000	297,259,240	128,740,760
	대행사업비	747,631,400	546,880,250	200,751,150
	예비비	9,514,000	-	9,514,000
	반환금등	383,675,000	375,674,092	8,000,908
전년도이월금	250,000,000	241,750,000	8,250,000	
차액 (I-II)	당기손익 (자본형성)		428,003,017	(428,003,017)

(단위 : 원)

자		금 결 산		
계 정 과 목		예산현액	결산액 (징수결정액,채무확정액)	수납액,지출액
계		3,449,472,400	3,452,012,712	3,452,012,712
출	연 금	2,068,166,000	2,068,166,000	2,068,166,000
직	접 관 리 비 수 익	747,631,400	747,631,400	747,631,400
전	년 도 잉 여 금	375,675,000	375,674,092	375,674,092
이	자 수 익	8,000,000	10,541,220	10,541,220
전	년 도 이 월 금	250,000,000	250,000,000	250,000,000
계		3,449,472,400	3,024,009,695	3,024,009,695
인	건 비	1,240,294,000	1,216,078,130	1,216,078,130
경	비	392,358,000	346,367,983	346,367,983
자	체 사 업 비	426,000,000	297,259,240	297,259,240
대	행 사 업 비	747,631,400	546,880,250	546,880,250
예	비 비	9,514,000	-	-
반	환 금 등	383,675,000	375,674,092	375,674,092
전	년 도 이 월 액	250,000,000	241,750,000	241,750,000
차 기 이 월 금	계	428,003,017	428,003,017	428,003,017
	순 세 계 잉 여 금	227,251,867	227,251,867	227,251,867
	명 시 이 월 금	184,331,560	184,331,560	184,331,560
	대 행 사 업 비 사 용 잔 액	16,419,590	16,419,590	16,419,590

\* 미수금수입은 사업예산과 자본예산에 반영하지 않고 자금결산에만 반영

[2] 수입예산결산보고서

(단위 : 원)

관		항		세항		목		예산액				수납액 (B)			미수금 (A-B-E)			
								당초	추경	이월자금 예산액		계	결산액 (A) (정수결정액, 조사결정액)	수입액 (C)		과오납 환불액 (D)	수납액 (B=C-D)	불납 결정액 (E)
										이월 재원 충당금	미지 급이 월액							
합계		2,268,166,000	901,354,000	279,952,400	-	3,449,472,400	3,452,012,712	3,452,012,712	-	3,452,012,712	-	-						
수익적수입계		2,268,166,000	525,679,000	279,952,400	-	3,073,797,400	3,076,338,620	3,076,338,620	-	3,076,338,620	-	-						
사수	영업외	200,000,000	517,679,000	29,952,400	-	747,631,400	747,631,400	747,631,400	-	747,631,400	-	-						
사수	영업외	2,068,166,000	-	250,000,000	-	2,318,166,000	2,318,166,000	2,318,166,000	-	2,318,166,000	-	-						
사수	영업외	-	8,000,000	-	-	8,000,000	10,541,220	10,541,220	-	10,541,220	-	-						
지본적수입계		-	375,675,000	-	-	375,675,000	375,674,092	375,674,092	-	375,674,092	-	-						
자수	분담	-	375,675,000	-	-	375,675,000	375,675,000	375,675,000	-	375,675,000	-	-						
자수	분담	-	375,675,000	-	-	375,675,000	375,675,000	375,675,000	-	375,675,000	-	-						

### (3) 지출예산결산보고서

(단위 : 원)

관	항	세항	과 목	예산 현액						당기지출 원인행위액 (B)	결산액		미지급 비용:금 (C+D+E)	다음연도 이월액				불용액 A-C-D-F	
				당초	추경	예산 전용액	이월자금예산액		계 (A)		채무 확정액 (C)	지급액 결정액 (D)		지출액 (E)	계 (F)	사고 이월	명시 이월		계 속비 이월
							이월 재원금 충당금	미지 급이 보합액											
				2,268,166,000	901,354,000	-	279,952,400	-	3,449,472,400	3,024,009,695	3,024,009,695	-	184,331,560	-	184,331,560	-	241,131,145		
			합계	2,268,166,000	901,354,000	-	-	-	3,169,520,000	2,761,205,495	2,761,205,495	-	184,331,560	-	184,331,560	-	223,982,945		
			수익적지출 계(1)	1,230,054,000	10,240,000	-	-	-	1,240,294,000	1,216,078,130	1,216,078,130	-	-	-	-	-	24,215,870		
사 비	영 업 용	영 업 용	인 건 비	375,598,000	16,760,000	-	-	-	392,358,000	346,367,983	346,367,983	-	-	-	-	-	45,990,017		
사 비	영 업 용	영 업 용	반 경 비	200,000,000	517,679,000	-	-	-	717,679,000	525,826,050	525,826,050	-	-	-	-	-	7,521,390		
사 비	영 업 용	영 업 용	연 사 업 비	453,000,000	(27,000,000)	-	-	-	426,000,000	297,259,240	297,259,240	-	184,331,560	-	184,331,560	-	128,740,760		
사 비	영 업 용	영 업 용	행 대 사 업 비	-	383,675,000	-	-	-	383,675,000	375,674,092	375,674,092	-	-	-	-	-	8,000,908		
사 비	영 업 용	영 업 용	기 타 행 대 사 업 비	9,514,000	-	-	-	-	9,514,000	-	-	-	-	-	-	-	9,514,000		





## 6. 예산결산 부속명세서

(김해연구원)

- (1) - 예산이월액조서
- (2) - 전년도이월액조서
- (3) - 수입·지출외현금 현재액조서
- (4) - 지출예산 성질별 결산
- (5) - 보조금 명세서



## [1] 예산이월액조사서

2025년도에 집행을 완료하지 못하고 차년도에 이월하는 사업비는 김해시 관광종합개발계획 수립 외 2건으로

○ 명시이월 (3건) 184,332,000원 이다

그 내역은 다음과 같다

### 가. 명시이월비 내역

(단위 : 원)

관	예산과목		사업명	예산현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인미필액 (불용액) (D=A-C-E)	차기명시이월액(E)			이월사유
	항	세항						목	계	원인필 (B-C)	
	계			450,000,000	265,668,000	265,668,000	-	184,332,000	-	184,332,000	
연구사업영운	사업비용	영업비용	대행사업비	150,000,000	131,980,000	131,980,000	-	18,020,000	-	18,020,000	과제수행 실효성 확보
			김해시 관광종합개발계획 수립								
연구사업영운	사업비용	영업비용	대행사업비	150,000,000	122,646,000	122,646,000	-	27,354,000	-	27,354,000	과제수행 실효성 확보
			김해문화의전당~ 연지공원 연결도로 광장조성 타당성 검토								
연구사업영운	사업비용	영업비용	대행사업비	150,000,000	11,042,000	11,042,000	-	138,958,000	-	138,958,000	과제수행 실효성 확보
			김해시 도시교통정비 중기계획 수립								

## [2] 전년도이월액조서

2024년도에 이월된 사업비는 연구관리시스템 구축 외 1건으로 집행내역은 다음과 같다.

(단위 : 원)

관	예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
	항	세항	목				사업명	이월구분	미집행사유
	계			279,952,400	262,804,200	17,148,200			
행정운영경비	사업 비용	영업 비용	연구 개발비	250,000,000	241,750,000	8,250,000	연구관리시스템 구축	명시이월	집행잔액
연구사업운영	사업 비용	영업 비용	대행 사업비	29,952,400	21,054,200	8,898,200	김해시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립	명시이월	집행잔액

### [3] 수입 · 지출외현금 현재액조사서

(단위 : 원)

구분 (내역)	전기이월액 (1)	당기수입액 (2)	당기지출액 (3)	기말잔액 (1+2-3)	비고 (적요.사유)
합계	41,968,895	315,388,040	315,680,550	41,676,385	
소득세, 부가세 등	41,968,895	315,388,040	315,680,550	41,676,385	

### [4] 지출예산 성질별 결산

○ 지방출자·출연기관 예산편성기준 '세출예산과목 성질별 분류 및 과목해소' 참고하여 아래 성질별 분류를 적합하게 수정보완(세항.목별)하여 작성  
(단위 : 원)

성질분류	목별	2025년도 (당기)			2024년도 (전기)			증감		
		(1) 최 예산액	(2) 채 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 이 월액	(5) 최 예산액	(6) 채 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(1)/(5) %	(2)/(6) %
사업예산합계	사업예산합계	3,449,472,400	3,024,009,695	425,462,705	184,331,560	1,519,484,870	863,857,468	655,627,402	227.0	350.1
	소계	1,240,294,000	1,216,078,000	24,216,000		591,698,708	398,383,079	193,315,629	209.6	305.3
이거비	급여	1,240,294,000	1,216,078,000	24,216,000		591,698,708	398,383,079	193,315,629	209.6	305.3

(단위 : 원)

과목명	목 별	2025년도 (당기)				2024년도 (전기)				증 감	
		(1) 종 최 예산액	(2) 채 무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 이 월액	(5) 종 최 예산액	(6) 채 무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지 출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
경비	소계	1,823,989,400	1,478,825,433	345,163,967	184,331,560	906,731,292	465,474,389	441,256,903	250,000,000	201.2	317.7
	복리후생비	45,318,320	32,947,528	12,370,792		29,700,000	11,072,660	18,627,340		152.6	297.6
	여비	41,285,000	24,917,760	16,367,240		20,228,000	10,366,240	9,861,760		204.1	240.4
	공공요금 및 제세	40,250,000	28,777,215	11,472,785		48,875,000	22,730,875	26,144,125		82.4	126.6
	사무관리비	434,062,000	362,928,110	71,133,890		329,991,292	246,690,364	83,300,928		131.5	147.1
	수선유지비	25,400,000	23,341,640	2,058,360		5,300,000	500,000	4,800,000		479.2	4668.3
	광고선전비	29,000,000	26,400,000	2,600,000		-	-	-		-	-
	보험료	119,085,680	110,285,970	8,799,710		500,000	372,610	127,390		2,3817.1	29,598.2
	업무추진비	13,000,000	12,997,120	2,880		10,400,000	9,623,900	776,100		125.0	135.1
	관서업무비	4,720,000	4,710,700	9,300		3,974,000	3,919,720	54,280		118.8	120.2
	교육훈련비	8,750,000	2,070,000	6,680,000		2,200,000	-	2,200,000		397.7	-
	직무수행경비	51,720,000	50,048,050	1,671,950		26,540,000	20,693,620	5,846,380		194.9	241.9
	행사·홍보비	47,500,000	38,317,100	9,182,900		89,323,000	64,222,800	25,100,200		53.2	59.7
	회의운영비	21,853,050	11,746,530	10,106,520		10,200,000	2,234,600	7,965,400		214.2	525.7
연구개발비	582,045,350	397,713,790	184,331,560	184,331,560	272,000,000	22,000,000	250,000,000	250,000,000	214.0	1,807.8	
자산취득비	30,000,000	29,878,360	121,640		57,500,000	51,047,000	6,453,000		52.2	58.5	
전산개발비	250,000,000	241,750,000	8,250,000		-	-	-		-	-	
시설비	80,000,000	79,995,560	4,440		-	-	-		-	-	
반환금등		375,675,000	908		2,820,870	-	2,820,870		13317.7	-	
예비비		9,514,000	9,514,000		18,234,000	-	18,234,000		52.2	-	

**(5) 보조금명세서**

(단위 : 원)

구 분	수입구분	출 연 기 관	금 액	보 조 목 적	회계처리방법
계			1,039,239,000		
보 조 금	수익적수입	김해시	200,000,000 150,000,000 14,000,000 43,679,000 150,000,000 10,000,000 150,000,000	김해시 탄소중립지원센터 김해시 관광개발종합계획 수립 제2차 김해시 환경교육 종합계획(2026~2030)수립 장유지역 행정구역 개편 방안 연구 김해문화의 전당~연지공원 연결도로 확장 조성 타당성 검토 대도시 자치재정권 확대 및 재정자립도 강화 연구 김해시 도시교통정비 중기계획 수립	직접관리비수익
	수익적수입	김해시	160,000,000 45,000,000 16,560,000	김해시 탄소중립지원센터 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립 제조업체 실태조사	대행사업수익 대행사업수익 연구용역수익
	자본적수입	김해시	100,000,000	기본순자산	

\* 수익적 보조금수익 : 국가 또는 지방자치단체로부터 사업운영재원 등의 목적으로 지원받은 수익적 보조금 및 부담금 수입으로 영업수익 또는 영업외수익으로 처리

\* 자본적 보조금수익 : 국가 또는 지방자치단체로부터 자본적 투자비용의 보전목적으로 지원받은 보조금 수입으로 성격에 따라 기본순자산, 보통순자산 또는 자산차감 등으로 처리



## **7. 경영분석지표**

(김해연구원)



**(1) 경영분석지표**

(단위 : %)

구 분		산 식	당 기	전 기	증(감)	비고
안정성지표	유동비율	$\frac{\text{유동자산}}{\text{유동부채}} \times 100$	124.3	114.3	10.0	
		부채총계	116.2	428.2	(312.0)	
	부채비율	$\frac{\text{부채총계}}{\text{자기자본}} \times 100$				
		자기자본				
수익성지표	영업이익률	$\frac{\text{영업이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$	9.0	7.5	1.5	
		당기순이익	9.1	7.5	1.6	
	순이익률	$\frac{\text{당기순이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$				
		매출액(영업수익)				
	자기자본순이익률	$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본})/2} \times 100$	82.8	78.7	4.1	
		총 자산순이익률	$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기초총자산} + \text{기말총자산})/2} \times 100$	27.2	14.9	12.3

(단위 : %)

구 분		산 식	당기	전기	증(감)	비고
활동성지표(회)	자기자본회전율	매출액(영업수익)	9.1	10.5	(1.4)	
		$(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본}) / 2$				
	총자산회전율	매출액(영업수익)	3.0	2.0	1.0	
		$(\text{기초총자산} + \text{기말총자산}) / 2$				
수지비율	총수지비율	$\frac{\text{총수익}(\text{영업수익} + \text{영업외수익} + \text{특별이익})}{\text{총비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	109.9	108.8	1.1	
	경상수지비율	$\frac{\text{경상수익}(\text{영업수익} + \text{영업외수익})}{\text{경상비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용})} \times 100$	109.9	108.8	1.1	
	영업수지비율	$\frac{\text{영업수익}}{\text{영업비용}} \times 100$	109.9	108.8	1.1	
업무처리효율성지표	인건비비율	$\frac{\text{인건비}}{\text{총비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	57.2	49.8	7.4	
	직원 1인당인건비(천원)	$\frac{\text{인건비}}{(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2}$	61,226,593	26,558,872	34,667,721	
직원 1인당영업수익(천원)	매출액(영업수익)	117,703,805	57,590,498	60,113,307		
	$(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2$					

## 8. 참고자료

(김해연구원)

(1) - 잔액증명서

(2) - 감사보고서



**(1) 잔액증명서**

No. 766050

발급진위확인번호 : 3926020200691  
Confirmation Number

담당책임자 Manager	감사총괄책임자 Inspector General

**잔액증명서**

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance

발급용도 : 회계(감사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 Depositor / Trustor	계단법인 김해연구원	고객번호 Customer No.	514-**-****1		
주 소 Address					
계정과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	미결제타점권 Uncleared Checks & Bills	위탁자 / Trustor 원본수탁자 / 이차권 Beneficiary of Principal / Beneficiary of Interest	비고 Remarks
기업베스트(MMDA)	232-0001-6143-05	₩216,710,647	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
기업베스트(MMDA)	232-0001-6145-06	₩41,676,385	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
기업베스트(MMDA)	232-0001-6147-07	₩20,085,130	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
기업베스트(MMDA)	232-0001-6256-05	₩1,654,760	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
보통예금	207-0199-6030-06	₩1,063,330	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
일 금 (Total amount) :		₩281,190,252	Exchange rate :		
( * 미결제타점권 ₩0 Uncleared Checks & Bills Totalling ₩0		을 포함 ) are included			

위 금액은 2025년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액임을 증명합니다.  
We hereby certify that the balance in our bank as of 2025.12.31 stands as above.

**BNK 경남은행**

발급일(Date) : 2026.02.02

영업점(Branch) : 김해시청

서명(Authorized Signature) :

- \* 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 감인이 있어야 함.  
First two spaces above must show seals of approval of the officers concerned.
- \* 증명서 발급내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 고객센터 / 잔액증명서 발급조회에서 확인할 수 있습니다.  
Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.bnkbank.co.kr) within 30days from the date of issue.
- \* 미결제타점권의 금액은 배당부과, 원변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 무효화(리시)한때에서 차감형을 장의(회시)기 바랍니다.  
The balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.
- \* 인출제한 금액은 관련대출금, 법제지급제한, 지급보류, 질권설정 금액을 합한 금액으로 현재잔액까지 표시합니다.  
Withdrawal limit includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

No. 766051

발급진위확인번호 : 3926020200691  
Confirmation Number

담당책임자 Manager	감사총괄책임자 Inspector General

## 잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance

발급용도 : 회계(감사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 Depositor / Trustor	계단법인 김해연구원		고객번호 Customer No.	514-**-****1	
주 소 Address					
계정과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	미결제타점권 Uncleared Checks & Bills	위탁자 / Trustor 양원수익자 / 수익자 Beneficiary of Principal / Beneficiary of Interest	비고 Remarks
보통예금	207-0199-6585-01	₩140,780	₩0		
	관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment		₩0		
보통예금	207-0199-6608-04	₩18,166,660	₩0		
	관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment		₩0		
보통예금	207-0202-1995-03	₩27,511,280	₩0		
	관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment		₩0		
보통예금	207-0208-7299-07	₩1,015,700	₩0		
	관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment		₩0		
보통예금	207-0213-9487-00	₩139,003,510	₩0		
	관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment		₩0		
일 금 (Total amount)	₩185,837,930				
(※ 미결제타점권 ₩0 Uncleared Checks & Bills Totalling ₩0             )			(※ 포함) are included		
Exchange rate :					

위 금액은 2025년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액을 증명합니다.  
We hereby certify that the balance in our bank as of 2025.12.31 stands as above.

# BNK 경남은행

발급일(Date): 2026.02.02

영업점(Branch): 김해시청

서명(Authorized Signature):

김해시청장 조미

- \* 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 검인이 있어야 함.  
First two spaces above must show seals of approval of the officers concerned.
- \* 본 증명서 발급내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 고객센터 / 잔액증명서 발급조회에서 확인할 수 있습니다.  
Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.knbnk.co.kr) within 30days from the date of issue.
- \* 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 부거래, 사고신고 등의 사유로 무도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.  
The balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.
- \* 인출제한 금액은 관련대출금, 법적지급제한, 지급보류, 청문성립 금액을 포함한 금액으로 현재잔액에서 표시합니다.  
Withdrawal amt includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

No. 766052



발급진위확인번호 : 3926020200691  
Confirmation Number

# 잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance

발급용도 : 회계(감사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 Depositor / Trustee	계단법인 김해연구원		고객번호 Customer No	514-**-****1	
주 소 Address					
계정과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	이결제타점권 Uncleared Checks & Bills	유약자 / Trustee 등분수익자 / 이익자 Beneficiary of Principal / Beneficiary of Interest	비고 Remarks
보통예금	207-0199-6570-08	₩107,033,000	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
정기예금	223-1267-3646-01	₩100,000,000	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment	₩0		
		관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment			
		관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment			
<b>일 금 (Total amount) : ₩107,033,000</b>					
( * 이결제타점권 ₩ 0 Uncleared Checks & Bills Totalling ₩ 0			Exchange rate : 을 포함 ) are included		

위 금액은 2025년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액임을 증명합니다.  
We hereby certify that the balance in our bank as of 2025.12.31 stands as above.



발급일 (Date) : 2026.02.02  
영업점 (Branch) : 김해시청  
서명 (Authorized Signature) : 김해시청계정 조미경

1. 이 증명서는 발급책임자 및 감사총괄책임자의 인인이 있어야 함.  
First two spaces above must show seal of approval of the officers concerned.

2. 동 증명서 발급내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 빠른서비스 / 잔액증명서 발급조회에서 확인할 수 있습니다.  
Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.krbank.co.kr) within 30days from the date of issue.

3. 이결제타점권의 금액은 예과부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리사 잔액에서 차감함을 유의하시기 바랍니다.  
The balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.

4. 인출제한 금액은 관련대출금, 법적지급제한, 지급모래, 할당상환 금액을 합한 금액으로 현재잔액까지 표시합니다.  
Withdrawals and includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

## 독립된 감사인의 감사보고서

재단법인 김해연구원

이사회 귀중

### 감사의견

우리는 재단법인 김해연구원(이하 "연구원")의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 운영성과표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연구원의 재무제표는 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 보고기간의 재무성과를 공익법인회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

### 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 법인으로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

### 재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 공익법인회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 연구원의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연구원의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

#### 재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연구원의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.
- 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 위원회의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

신어공인회계사감사반(제519호)  
경남김해시 호계로 422번길 24, 2층

공인회계사 노 성 희  
공인회계사 이 성 환  
공인회계사 김 진 규

2026년 3월 7일

이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 조합의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.